

Le temps de travail en exploitations laitières



Amélie Turlot

a.turlot@cra.wallonie.be

**Organiser son travail, un investissement
gagnant ! – 28-29 novembre 2013**

Introduction

Une notion abstraite



✓ Notion « élastique » :

- « le temps consacré à réaliser une tâche est fortement corrélé au temps disponible pour la réaliser » [Loi de Parkinson]

✓ Influence du comportement de l'agriculteur :

- Simplificateur : pratique simple/rapide pfs qq conséquences
- Perfectionniste : travail bien fait, ne regarde pas ses heures
- Efficient : pratique intermédiaire – meilleur compromis

Pourquoi prendre en compte le travail?



- ✓ Bcp souhaiteraient disposer d'horaire plus proche de ceux des autres catégories socio-professionnelles.
- ✓ Une des causes de non reprise des exploitations.
- ✓ Augmentation de la taille des exploitations mais pas de la MO → jusqu'où peut-on aller?
- ✓ Se poser les bonnes questions à certains moments clés :
 - ✓ Agrandissement de l'exploitation,
 - ✓ Reprise d'une exploitation/installation d'un jeune,
 - ✓ Association avec un autre,
 - ✓ Diversification;
 - ✓ ...

Centre wallon de Recherches agronomiques

Pourquoi prendre en compte le travail?



✓ Lors de sondages:

✓ Enquête auprès de 90 producteurs laitiers (D. Jacquet - Awe-asbl, 2010)

✓ 80% des éleveurs pensent que leurs conditions de travail pourraient ou devraient être améliorées;

✓ 50% considèrent l'astreinte quotidienne trop importante.

✓ Sur le carton d'invitation (27 réponses):

✓ 48% estiment que la charge quotidienne liée au troupeau n'est pas acceptable;

✓ 59% n'arrivent pas à se libérer du temps autant qu'ils le souhaiteraient.

Centre wallon de Recherches agronomiques

Etat des lieux

L'échantillon



✓ +/- 70 exploitations 100

✓ 95% du troupeau = vaches laitières

✓ Pas de culture de rente

✓ Principalement Région hercynienne

✓ La main-d'œuvre :

✓ Majoritairement des exploitations familiales avec une ou deux personnes dans la cellule de base.

✓ Le bénévolat est présent dans plus de 2/3 des fermes.

✓ Quelques exploitants ont fait le choix du salariat.

✓ L'entraide (récolte herbe) entre agriculteurs existe dans 30% des fermes.

✓ L'entreprise surtout pour les travaux de récolte de l'herbe ou ceux liés à la culture du maïs.

La cellule de base

L'ensemble des travailleurs permanents qui organisent et réalisent le travail de l'exploitation et qui sont directement intéressés au revenu.

Centre wallon de Recherches agronomiques

Caractéristiques des exploitations

Taille de la cellule de base		1	2	3 et +	Moyenne
Nombre d'exploitations		36	24	6	-
SAU (ha)		51	64	97	60
Litres produits (1.000L)		437	$x > 1,5$	884	520
Nombre de vaches laitières		63	75	116	72
Nombre d'UGB		89	114	128	101
Nombre d'UTH		1,2	1,7	2,6	1,5
Par pCB	SAU	51	32	31	42
	Production (1.000L)	437	276	284	365
	VL	63	38	37	51

Ramené par pCB, les personnes seules conduisent des exploitations de taille plus grandes tant en surface qu'en cheptel.

Le travail d'astreinte (TA)

Tâches quotidiennes qu'on ne peut reporter telles la traite, l'alimentation, les veaux...

✓ 9h30 de travaux quotidiens gérés par 1,5 personnes
→ 82% effectués par la CB

*22% des éleveurs =
1/4 du TA réalisé par du
bénévolat.*

✓ 7h24 pour 1.000L de lait ou

1h de TA = 174L de lait

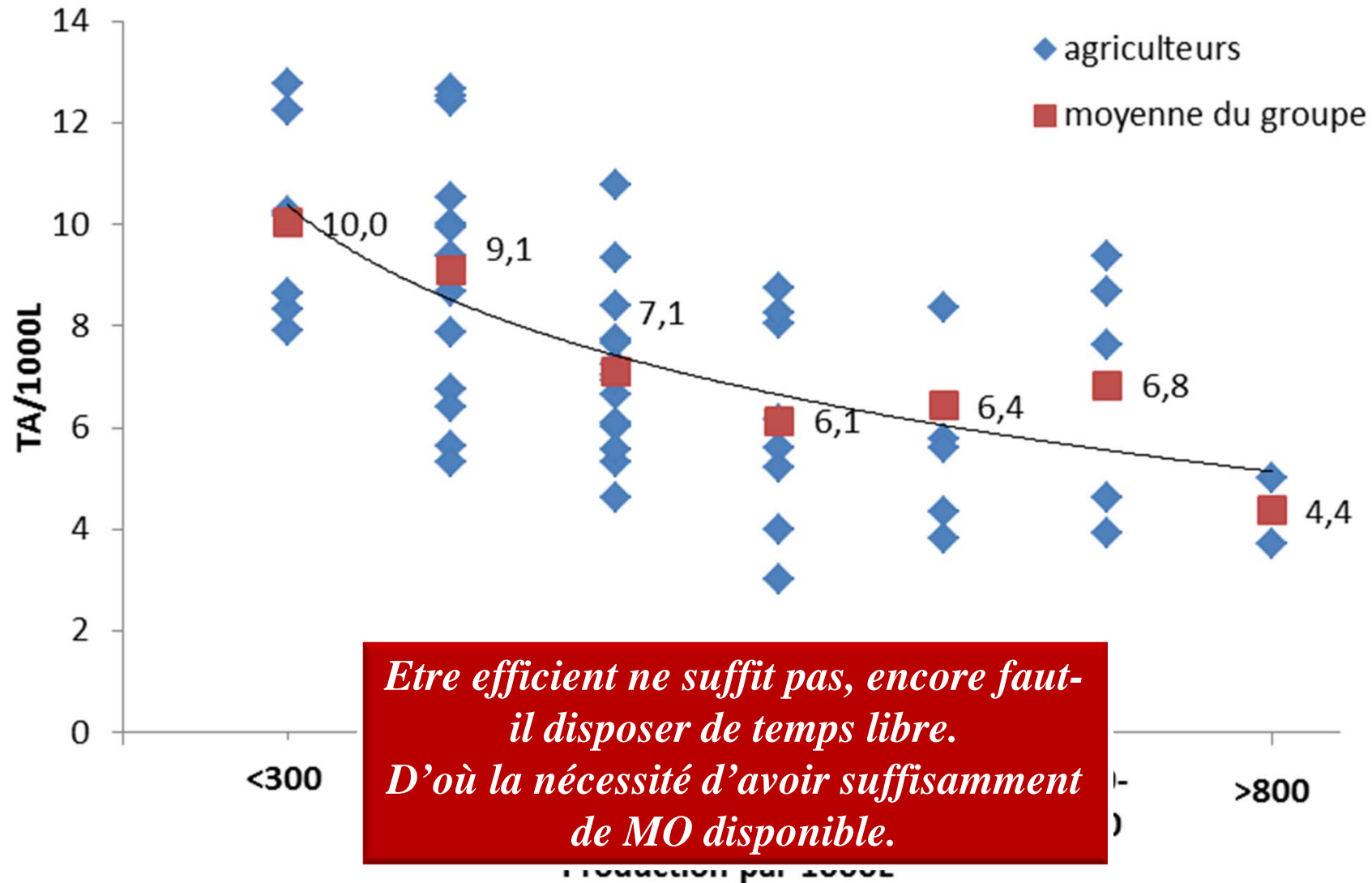
✓ La **traite** (+ nettoyage) = **52% du TA**
soit +/- 2h30/traite pour 72 VL

Varie de 2 à 8 min/VL/jour.

*Une salle de traite
adaptée au troupeau
permet un gain de
temps non négligeable.*

Le travail d'astreinte (TA)

Des économies d'échelle sont possibles



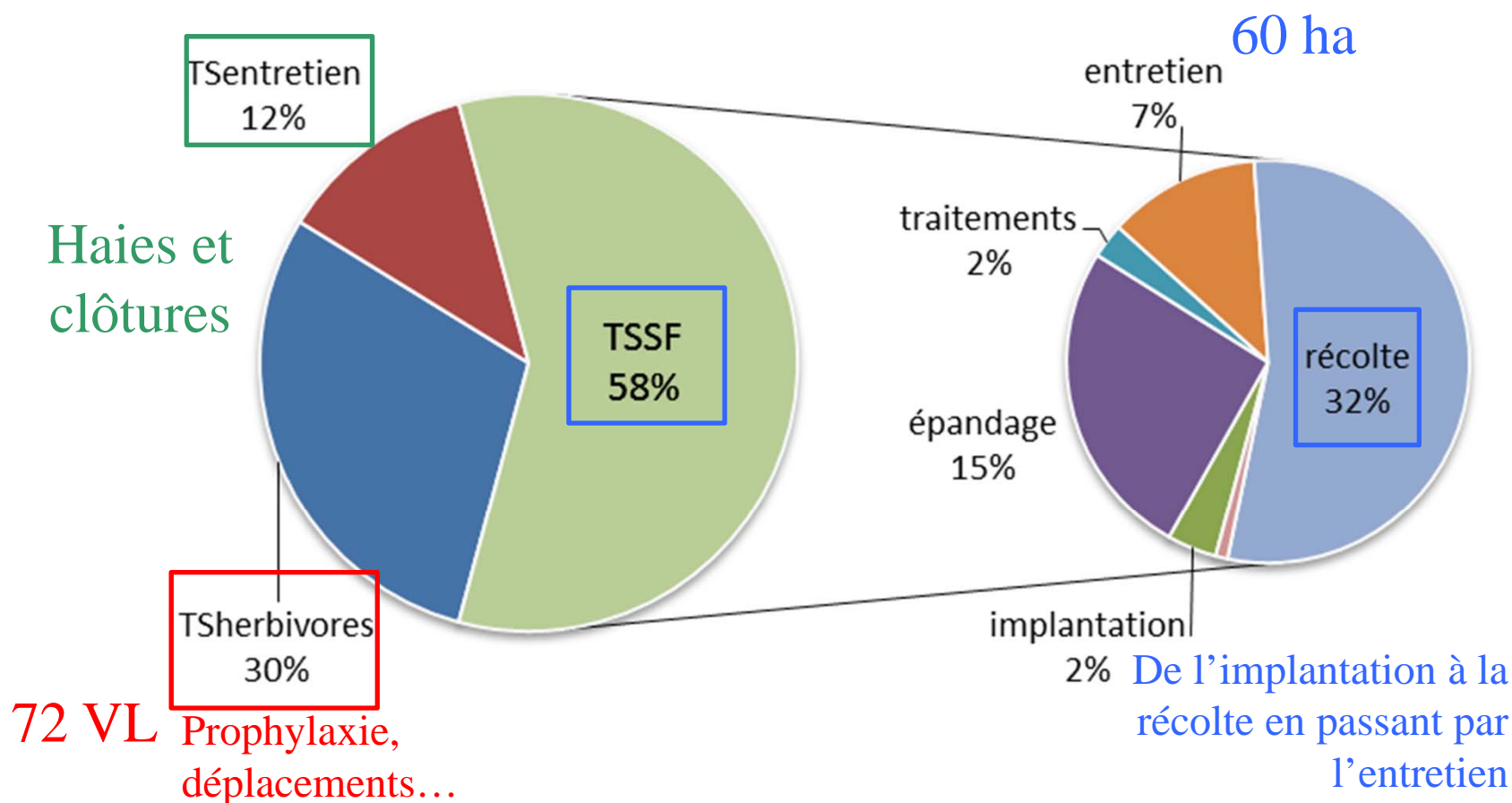
Les exploitations fortement automatisées

- ✓ Automatisation :
 - ✓ Traite = Robot
 - ✓ Alimentation : svt mélangeuse, DAC, DAL...
- ✓ TA = 3h54/1.000L de lait
 - ✓ Gain de temps mais prix de revient supérieur.
- ✓ Gros avantage du robot : flexibilité du travail
- ✓ Substitution du capital au travail.



Le travail de saison (TS)

- ✓ Cultures fourragères avec 90% de prairies.
- ✓ 106 jours par an réalisés à 67% par la CB.



Le temps disponible calculé

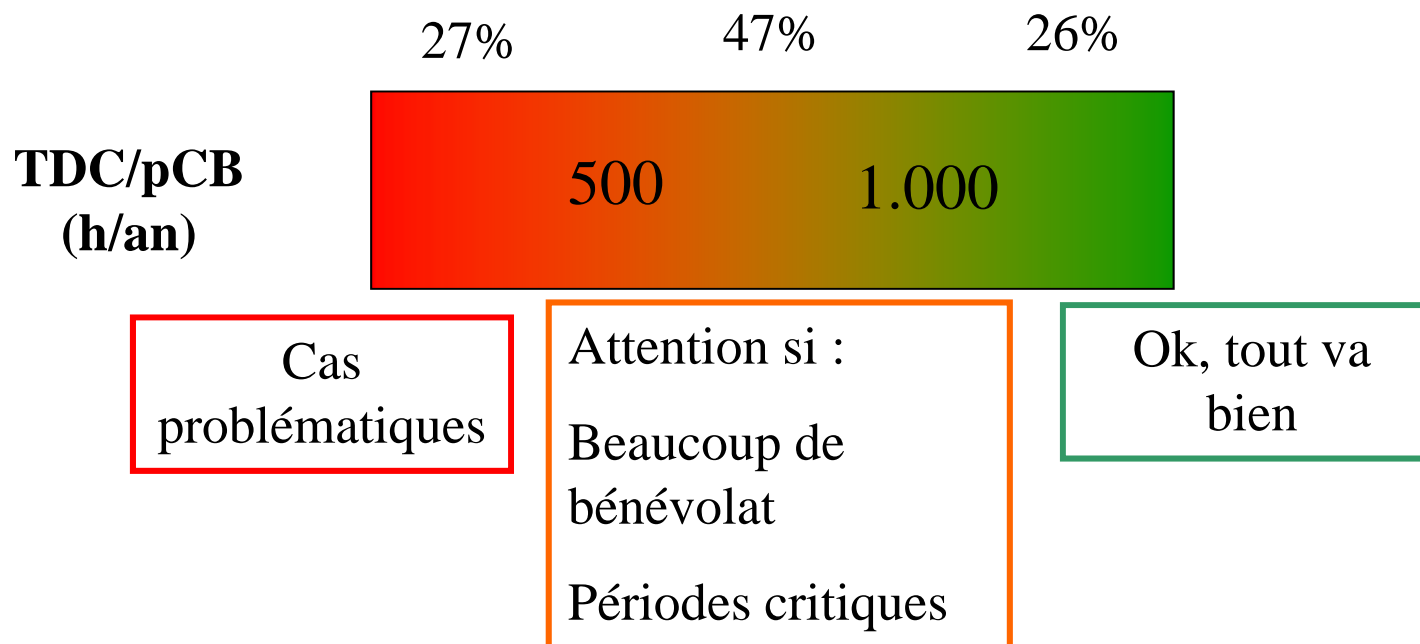
- ✓ Le temps restant à la cellule de base après avoir réalisé le TA et TS.
- ✓ Ce temps sert :
 - au travail administratif (difficilement mesurable);
 - aux tâches exceptionnelles et imprévisibles;
 - aux activités non agricoles et du domaine privé.
- ✓ 754h/an/pCB → < à l'idéal (1.000 h)

Le temps disponible calculé

*Temps restant
après avoir fait le
TA et TS*



- ✓ Idéal rarement atteint en exploitation laitière



Centre wallon de Recherches agronomiques

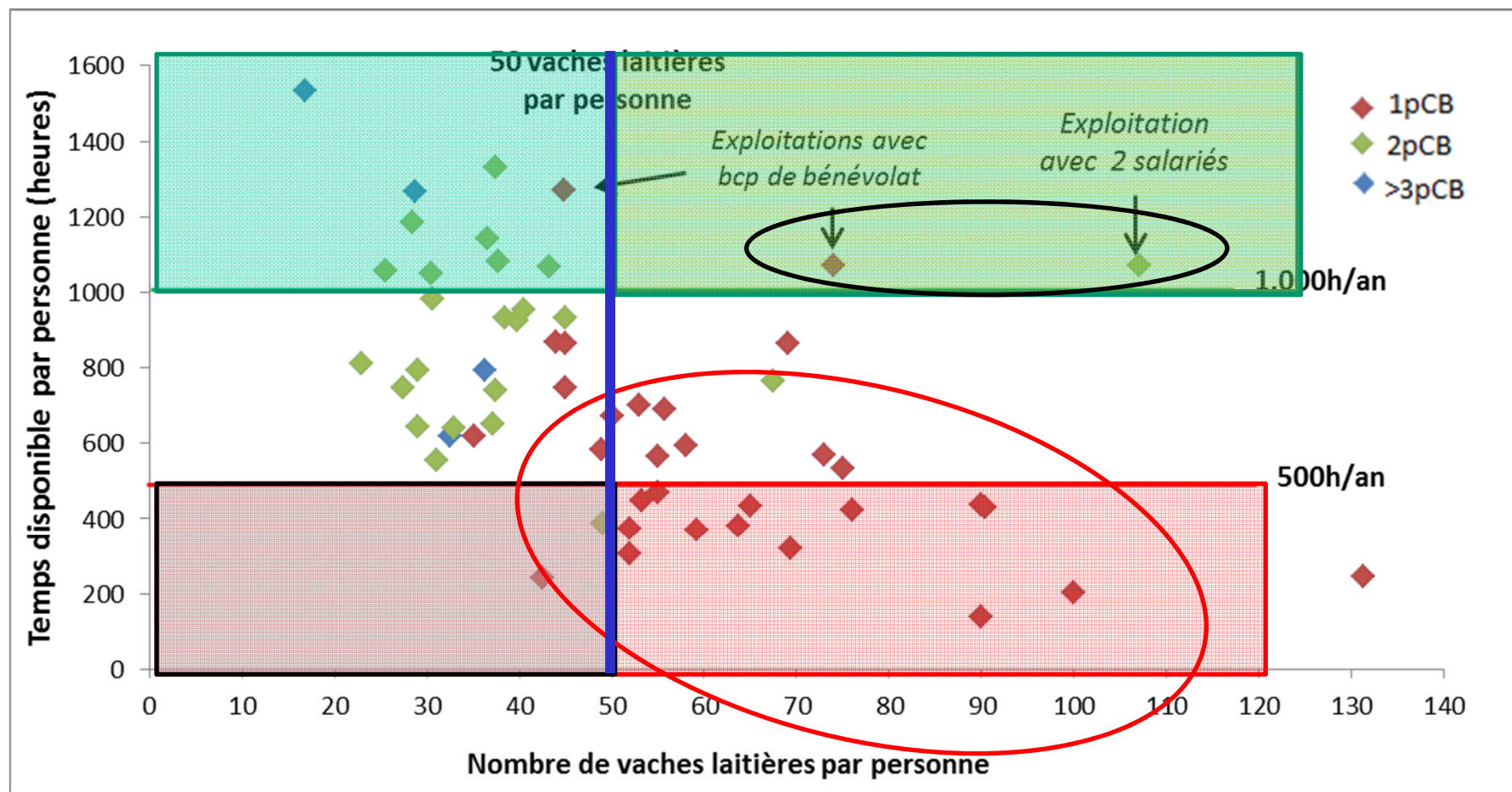
Le temps disponible calculé

TDC annuel/pCB (h)	<500	500-1.000	>1.000	Moyenne
Nombre d'exploitations	18	31	17	-
UTH	1,2	1,6	1,7	1,5
SAU/pCB (ha)	49	35	43	42
Production/pCB (1.000L)	467	/1,5	346	365
Nombre de VL/pCB	70		47	51
TDC/pCB (h/an)	336	742	1219	754

Il est important d'ajuster la taille de l'exploitation en fonction du nombre de travailleurs.

Cheptel maximal?

Taille du troupeau selon le travail



Conclusions

Une diversité de situations mais une problématique commune



- ✓ **65%** sont dans une **situation difficile**;
- ✓ **La traite** est un point à surveiller car tout retard sur ce poste a de grandes conséquences;
- ✓ Les **personnes seules** sont plus souvent dans une situation critique. Attention à la taille de l'exploitation.
- ✓ Nécessité de disposer d'un référentiel

Pensez à intégrer cette notion dans les réflexions surtout à certains moments « clé ».

Projet DuraLait Plus



Source de financement :



Wallonie



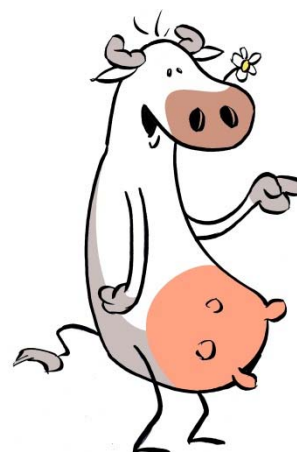
Service public
de Wallonie



Partenaires :



FWA



Merci de votre
attention!

Centre wallon de Recherches agronomiques

Département Productions et Filières

www.cra.wallonie.be



Wallonie

Centre wallon de Recherches agronomiques