

Quelle valeur je donne au travail dans ma vie ?



- La situation des Pays de Loire
- S'épanouir dans son travail
- 3 compétences pour une productivité optimisée
- Les solutions



Christophe VANNIER
Consultant RH et stratégie d'entreprise

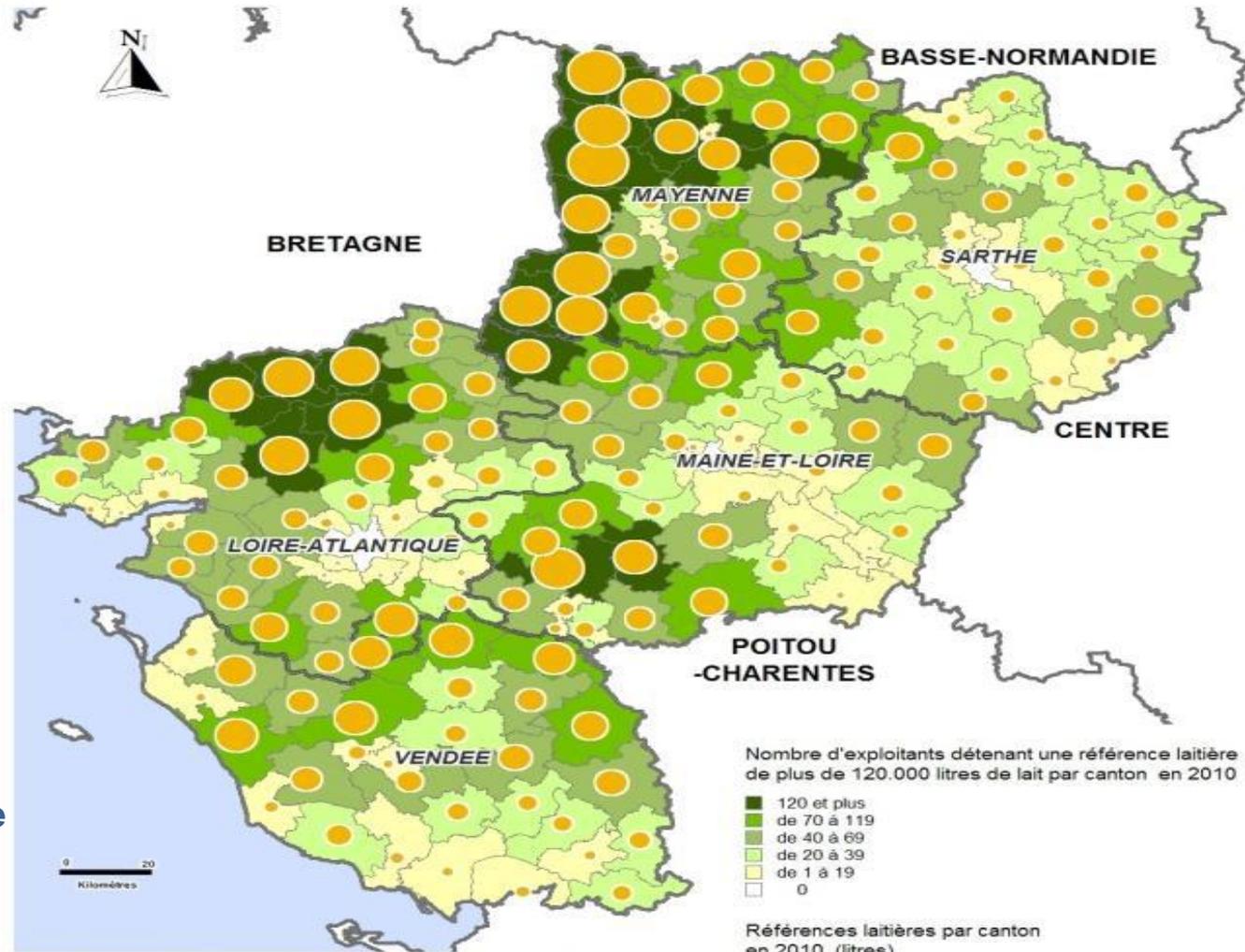
Les exploitations laitières détenant une référence laitière de plus de 120.000 litres de lait en région Pays de la Loire (RA 2010)

Région Pays-de-Loire

366 000 l / exploitation

9 450 ateliers laitiers
 > 120 000 l

3^{ème} région laitière de France





Exploitations laitières dans les départements des Pays de la Loire en 2010

	PdL	Loire-Atlantique	Maine et Loire	Mayenne	Sarthe	Vendée
PETITS ELEVAGES LAITIERS (< 120 000 l)						
<i>Effectif total</i>	166143	75	36	188	42	31
ELEVAGES LAITIERS MOYENS ET GRANDS (> 120 000 l)						
<i>Effectif total</i>	9 450	2 114	1 747	3 302	1 125	1 162
Référence laitière (1 000 l)	3 463 254	803 820	638 186	1 048 021	415 438	557 790
Référence laitière moyenne	366 000	380 000	365 000	317 000	369 000	480 000
UTA (unité de travail annuel)	20 845	4 690	3 917	6 589	2 567	3 083
Part des exploitations ayant un CE* de plus de 50 ans	50%	50%	50%	48%	47%	57%
Réf. laitière détenue par les exploitations ayant un CE* de plus de 50 ans	52%	52%	52%	48%	47%	61%

*CE : chef d'exploitation

Source : Agreste - Recensement agricole 2010 - Traitement SRISE PdL

Remarque : Les UTA correspondent aux actifs agricoles des exploitations exprimés en unité de travail annuel. Ils ne correspondent pas en totalité à la main d'œuvre dédiée à l'atelier laitier à l'exception des exploitations spécialisées.



Critères	ELEVAGE DE PLAINE			ELEVAGE DE MONTAGNE		
	- 300 000 l	300 à 450 000 l	+ de 450000 l	- 250 000 l	250 à 450000 l	+ de 450 000 l
Effectif	39	46	34	17	16	10
Nbre de VL	42	53	85	33	46	84
Lait Produit	244 000	365000	625000	191000	300 000	668 000
ASTREINTES/VL	51	46	47	75	66	53
ASTREINTES/1000 L	8.5	6.8	6.4	12.9	10	6.8
ASTREINTES / UGB LAIT		33		54	49	34



S'épanouir dans son travail



Étymologie du mot **TRAVAIL**

« *tripalium* »

Instrument de torture à 3 pieux



Suicide : quelques chiffres
(1989-1994, 25-49 ans ;
source MSA Bouguoin)

Taux de suicide

- Exploitant agri: 34 – **10.2** / 100 000
- Ouvriers agri : 61.3 – **8.6** / 100 000

Famille

Du temps pour moi

Exploitation



Quelques cas concrets.....



« Favoriser les activités développant la reconnaissance de son métier (circuit court). »

« Avancer sur son niveau d'implication professionnelle et sa vie personnelle. »

« J'ai peur de mes animaux pendant les manipulations. »

« Veiller à ce que la technique reste aux services de l'exploitant. »



exploitation
qualifiée
agriculture
raisonnée

Décret N°2002-631 du 29 avril 2002

DÉMARCHE SOUTENUE PAR
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA PÊCHE
MINISTÈRE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DU COMMERCE,
DE L'ARTISANAT ET DES PROFESSIONS LIBÉRALES



Etre reconnu au travers de nos
démarches environnementales.



Un parc de contention
performant.



Des interventions
simplifiées et sécurisées.



L'Audit travail nous a permis de structurer
nos idées, de prendre des décisions et d'y voir clair.





« Le partage et la répartition équilibrée des responsabilités. »

« L'anticipation et la prévision des activités de l'exploitation »

PLANNING MENSUEL VAL-REX MOIS :

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
SEMAINE 29	Enlèvement DAMIANE 8h30	ens brasse	01 ens brasse Congé Vincent juré	02 Longi Denis Enlèvement SAMUEL	03 DDE 8h00 Congé Denis Enlèvement SAMUEL	04 P Enlèvement FORUMIER	05 P
SEMAINE 06	ens BELLANGER	ens DANIEL	08 ens AZÉ	09 MAIS SÉBASTIEN	10 ens MAIS MAIS 20	11 R	12 R
SEMAINE 13		14	15	16 Enlèvement BRUNO	17		18 V
SEMAINE 20		21	22	23	24	25 S	
SEMAINE 27		28	29	30	31	01 WOL D	02 D

« La maîtrise du développement de l'activité de l'entreprise. »





« Nous avons fait le choix de l'agrandissement,
dans les 3 ans, la main d'œuvre sera équilibrée par l'embauche d'un(e)
salarié(e). »



A man in blue overalls with red patches on the shoulders stands in a grassy field. To his right, a black dog stands facing him. In the background, there is a pond surrounded by trees and a fence line. A blue speech bubble is overlaid on the right side of the image.

Quand on est seul sur
l'exploitation c'est plus
difficile de se motiver.



Un nouveau projet :
un changement de race
et un nouveau mode de commercialisation.

A photograph of a man and a woman sitting at a wooden table in a room. The man is on the left, wearing a brown sweater, and the woman is on the right, wearing a blue striped cardigan. Behind them is a large, colorful quilted tapestry with a geometric pattern. To the right, there is a map of the Americas on the wall and a small framed picture hanging from the ceiling. On the table in front of them are a glass of green liquid, a jar of coffee, and a white electric kettle.

« Nous devons prendre le temps de faire notre métier avec plaisir. »

« Nous devons pouvoir être libres et pas attachés à notre travail. »

« La traite surtout le soir me pèse physiquement et moralement, j'ai le sentiment de perdre ma liberté. »

Un robot de traite



Un racleur de lisier automatique



Changement de race en cours.





« Nous soignons mieux nos animaux
que nous-mêmes. »

« Je n'arrive pas à couper,
à me libérer de l'emprise de l'exploitation. »



Un bureau d'exploitation dans l'ancienne maison.



« Une nouvelle maison séparée de l'exploitation. »



Un nouveau bâtiment dans le prolongement de celui des vaches.



« J'ai des problèmes de dos »

« C'est difficile de voir là où nous perdons du temps »

« Nous n'avons pas le temps de souffler. »



« Plus qu'un repas par jour et pas de lait le dimanche »



3 compétences pour une productivité optimisée



L'optimisation de la productivité de l'exploitation s'appuie sur 3 compétences:



Des techniques de production simples
et efficaces

Des conditions de travail
agréables et des
investissements raisonnés

Une bonne connaissance de
soi, une bonne culture des
relations humaines



Réduire mon
temps de travail

Améliorer la
productivité

Améliorer mes
Conditions de travail

Quel est mon choix ?



TECHNIQUES	« système »	AGROEQUIPEMENT	Ressources humaines
<input type="checkbox"/> Alimentation simple, Diminuer les transports, et la manutention <input type="checkbox"/> Groupage des vêlages <input type="checkbox"/> Modifier les heures de traite <input type="checkbox"/> T. C. S. <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Zéro-pâturage <input type="checkbox"/> Mono traite annuel <input type="checkbox"/> Faire élever les génisses à l'extérieur	<input type="checkbox"/> Bâtiment super équipé, tapis, caillebotis, racleur <input type="checkbox"/> Robot <input type="checkbox"/> Chemin d'accès <input type="checkbox"/> Parc de contention <input type="checkbox"/> Logiciel de suivi du troupeau, des cultures, de coût de production <input type="checkbox"/> ...	<input type="checkbox"/> Responsabilités partagées <input type="checkbox"/> Réunion régulière et efficace <input type="checkbox"/> Organisation des remplacements <input type="checkbox"/> Délégation des cultures, ... <input type="checkbox"/> Embauche <input type="checkbox"/> Association

Organiser son travail un investissement gagnant !

**Dans un outil, nous
mettons beaucoup plus
qu'une demande
d'efficacité économique**



Mon choix est il le bon ?



Moins de travail et de bons résultats en Cuma désileuse

ANALYSE/// Les Cuma désileuse-automotrice se développent. Cet équipement participe à la réduction du travail sans pour autant dégrader les résultats technico-économiques. C'est ce qui ressort d'une étude réalisée par le CER France avec la FDCuma 53 et l'UDCuma 72, à partir des résultats 2009 des Cuma locales.

Des exploitations laitières avec plusieurs productions

Actuellement, les exploitations adhérentes à une Cuma désileuse ont un système de production à dominante laitière (à l'exception d'une exploitation spécialisée en production de

viande). Toutefois, elles ont plusieurs ateliers : les systèmes mixtes représentent près de 65 % soit 5 points de plus que dans l'ensemble des exploitations adhérentes au CER France.

Caractéristiques des exploitations adhérentes à une CUMA désileuse

SAU	100 ha
Quantité de lait vendu	399 500 l
Nombre de taureillons vendus	20
Nombre d'UGB	94
Chargement (UGB/ha de SFP)	1,62
Lait par vache	7 375 l
SAU/actif	50 ha
Quantité de lait vendu/actif	7 990 l

1. La structure des exploitations : plus grandes

Dans le groupe lait - cultures de vente, les exploitations adhérentes à une Cuma désileuse-automotrice ont des systèmes de plus grande dimension tout en ayant un nombre d'UTH proche

de la moyenne. De ce fait, elles comptabilisent 61 800 l de lait en plus par actif. La délégation de l'affouragement participe ainsi à l'amélioration de la productivité de la main-d'œuvre.

Système lait et cultures de vente	Ensemble producteurs	Détail adhérents
Nombre d'actifs	1,7	1,7
SAU	77 ha	100 ha
Quantité de lait vendu	306 500 l	429 200 l
Nombre de VL	45	45
SAU/actif	46 ha	50 ha
Quantité de lait vendu/actif	183 500 l	245 300 l

2. Les critères technico-économiques de l'atelier lait : intensification réussie

L'atelier lait de ces exploitations a un niveau d'intensification plus élevé sur le sol et sur l'animal (+0,1 UGB/ha et +500 l/vache). La quantité de concentré par UGB est supérieure de 70 kg par rapport à la moyenne. Toutefois, la ration reste efficace : le niveau de concentré par litre de lait (189 g/l) est proche de la moyenne. Cette efficacité technique permet une valorisation du

quota équivalente à la moyenne tout en produisant une quantité de lait par hectare supérieure. Cette intensification réussie permet d'atteindre un meilleur niveau de marge brute par ha de SFP. La désileuse facilite l'utilisation de matières premières dans la ration (tourteaux, sous produits). Cette possibilité participe à la maîtrise du coût alimentaire.

Système lait et cultures de vente	Ensemble producteurs	Détail adhérents
Lait produit/vache	6 857 l	7 375 l
TB	42,5	42,5
TP	33,7	33,7
Quantité de concentrés	1 328 kg/UGB	1 397 kg/UGB
Chargement (UGB/ha)	1,66	1,7
Prix vente (€/1 000 l)	331	331
Coût alimentaire (€/1 000 l)	123	117
doit concentré VL	50	49
Marge brute/1 000 l	222	214
Marge brute/ha SFP	1 600	1 700



Prix du revient du litre de lait

**CUMA désileuse
 automotrice**

Lait cultures de vente

■ Coût alimentaire

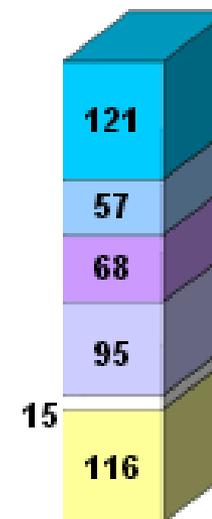
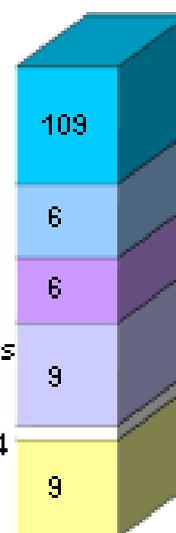
■ Autres charges
 opérationnelles

■ Charges de structure
 annuelles

■ Foncier, amortissements
 et frais financiers MT

Capitaux propres

■ Main d'œuvre



Charges = 438 €

= 472 €

Prix de revient

hors aides = 376 €

= 415 €

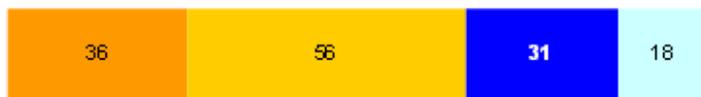
avec aides = 333 €

= 366 €

Répartition des charges en mécanisation en €/1 000 l



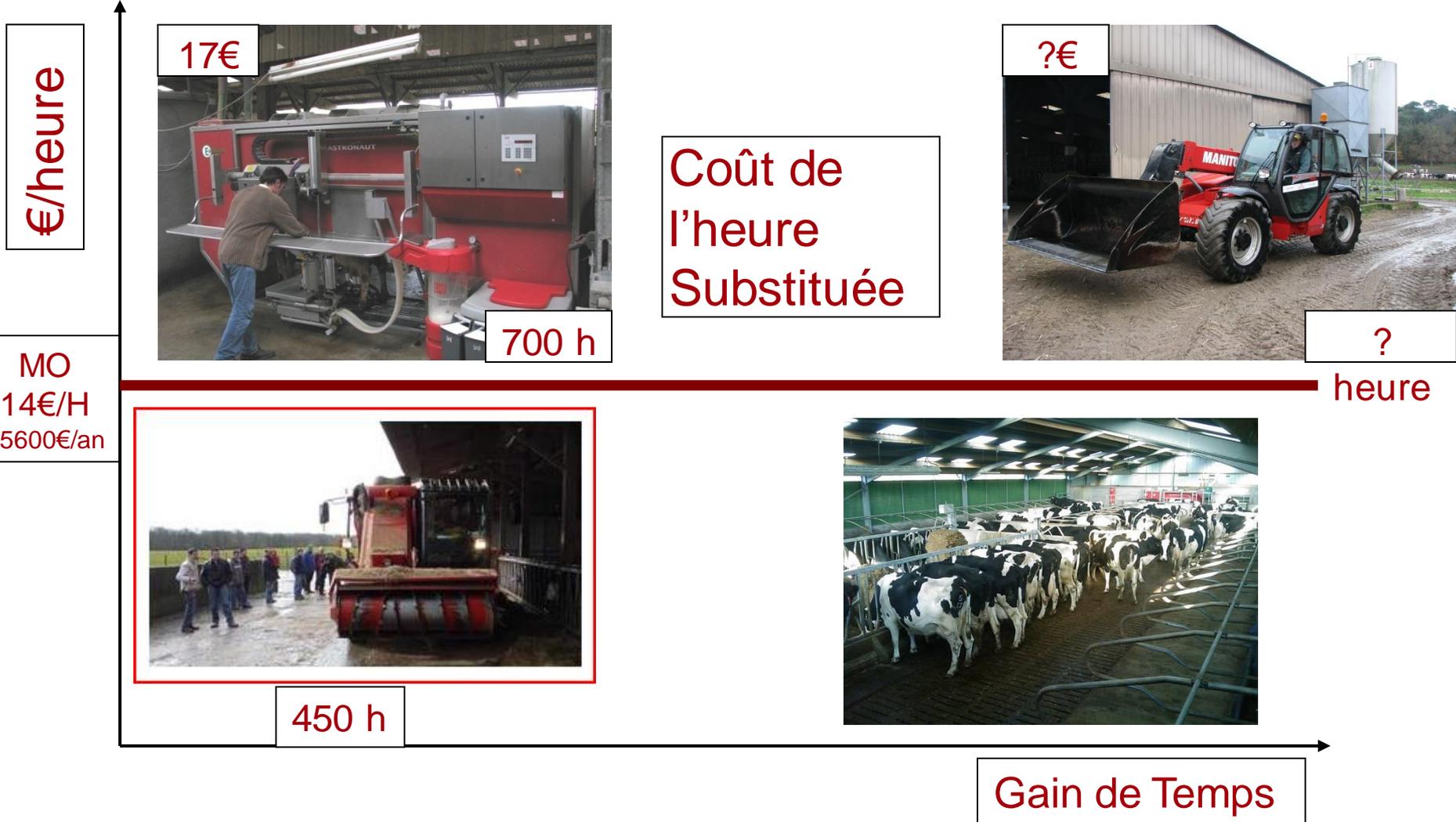
Désileuse automotrice



Lait cultures vente

■ travaux par tiers ■ amortissement ■ entretien et divers ■ carburant

Un gain de productivité se mesure





Economie pour l'entreprise	Technique	Conditions de travail	Organisation du travail	Echanges et relations professionnelles
--	=	+++	++	+
+	+	+++	+++	+++
-	++	+++	+++	=
=	=	++	++	=



Conclusion

- Le bon choix n'est pas seulement un investissement, il est en accord avec les valeurs que je veux donner à mon entreprise, que je souhaite transmettre à mes successeurs.
- Le choix qui sera adapté à ma situation particulière.
- Mon choix doit correspondre à mon système d'organisation, si je change un paramètre, je peux faire bouger toute l'entreprise, ex : la machine est au service des hommes et des entreprises pas l'inverse.
- Si je libère du temps, je peux l'utiliser pour améliorer l'organisation de l'entreprise, pour avancer dans mes projets, pour préserver ma santé, pour être présent avec ma famille, pour prendre du temps pour moi...

Merci de votre attention

