

# Quelle valeur je donne au travail dans ma vie ?



- La situation des Pays de Loire
- S'épanouir dans son travail
- 3 compétences pour une productivité optimisée
- Les solutions



**Christophe VANNIER**  
Consultant RH et stratégie d'entreprise

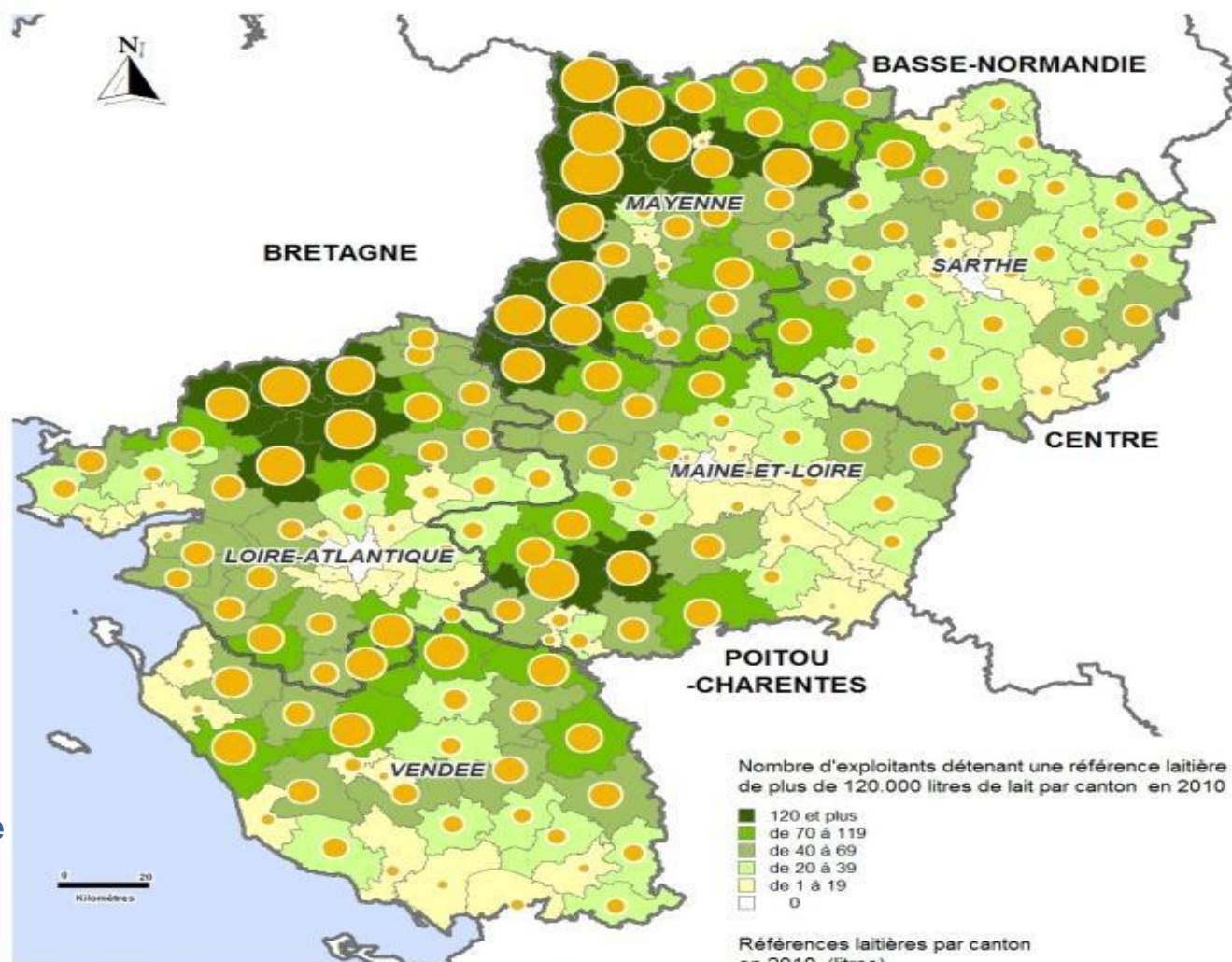
## Région Pays-de-Loire

366 000 l / exploitation

9 450 ateliers laitiers  
> 120 000 l

3<sup>ème</sup> région laitière de France

### Les exploitations laitières détenant une référence laitière de plus de 120.000 litres de lait en région Pays de la Loire (RA 2010)



©MAAF - DRAAF Pays de la Loire  
SRISE - Pôle géomatique & analyse territoriale - 03/04/2013

Sources : AGRESTE - Recensement agricole 2010  
©IGN-BDCarto®





### Exploitations laitières dans les départements des Pays de la Loire en 2010

	PdL	Loire-Atlantique	Maine et Loire	Mayenne	Sarthe	Vendée
<b>PETITS ELEVAGES LAITIERS (&lt; 120 000 l)</b>						
<i>Effectif total</i>	<b>166143</b>	<b>75</b>	<b>36</b>	<b>188</b>	<b>42</b>	<b>31</b>
<b>ELEVAGES LAITIERS MOYENS ET GRANDS (&gt; 120 000 l)</b>						
<i>Effectif total</i>	<b>9 450</b>	<b>2 114</b>	<b>1 747</b>	<b>3 302</b>	<b>1 125</b>	<b>1 162</b>
Référence laitière (1 000 l)	3 463 254	803 820	638 186	1 048 021	415 438	557 790
Référence laitière moyenne	366 000	380 000	365 000	317 000	369 000	480 000
UTA (unité de travail annuel)	20 845	4 690	3 917	6 589	2 567	3 083
Part des exploitations ayant un CE* de plus de 50 ans	50%	50%	50%	48%	47%	57%
Réf. laitière détenue par les exploitations ayant un CE* de plus de 50 ans	52%	52%	52%	48%	47%	61%

\*CE : chef d'exploitation

Source : Agreste - Recensement agricole 2010 - Traitement SRISE PdL

Remarque : Les UTA correspondent aux actifs agricoles des exploitations exprimés en unité de travail annuel. Ils ne correspondent pas en totalité à la main d'œuvre dédiée à l'atelier laitier à l'exception des exploitations spécialisées.



Critères	ELEVAGE DE PLAINE			ELEVAGE DE MONTAGNE		
	- 300 000 l	300 à 450 000 l	+ de 450 000 l	- 250 000 l	250 à 450 000 l	+ de 450 000 l
<b>Effectif</b>	39	46	34	17	16	10
Nbre de VL	42	53	85	33	46	84
<b>Lait Produit</b>	244 000	365 000	625 000	191 000	300 000	668 000
ASTREINTES/VL	51	46	47	75	66	53
<b>ASTREINTES/1000 L</b>	8.5	6.8	6.4	12.9	10	6.8
ASTREINTES / UGB LAIT	33			54	49	34



# S'épanouir dans son travail



## Étymologie du mot **TRAVAIL**

« *tripalium* »

Instrument de torture à 3 pieux



**Suicide : quelques chiffres**  
(1989-1994, 25-49 ans ;  
source MSA Bouguoin)

Taux de suicide

- Exploitant agri: 34 – **10.2** / 100 000
- Ouvriers agri : 61.3 – **8.6** / 100 000

Du temps pour moi

Famille

---

Exploitation





# Quelques cas concrets.....



« Favoriser les activités développant la reconnaissance de son métier (circuit court). »

« Avancer sur son niveau d'implication professionnelle et sa vie personnelle. »

« J'ai peur de mes animaux pendant les manipulations. »

« Veiller à ce que la technique reste aux services de l'exploitant. »





exploitation  
qualifiée

agriculture  
raisonnée

Dirigeant, N° 2002-437 du 25 avril 2002

DÉMARCHES SOUTENUES PAR  
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA PÊCHE  
MINISTÈRE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DU COMMERCE,  
DE L'ARTISANAT ET DES PROFESSIONS LIBÉRALES

Un parc de contention  
performant.

Etre reconnu au travers de nos  
démarches environnementales.

Des interventions  
simplifiées et sécurisées.

L'Audit travail nous a permis de structurer  
nos idées, de prendre des décisions et d'y voir clair.





« Le partage et la répartition équilibrée des responsabilités. »

« L'anticipation et la prévision des activités de l'exploitation »

PLANNING MENSUEL VAL-REX      MOIS :       NOB80

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
SEMAINE 29	Enlèvement DAMIANE 8h30	030 ens grosse	01 ens grosse Congé Vincent juré	02 Longi Denis Enlèvement SAMUEL	03 DDE 8h00 Longi Denis Enlèvement SAMUEL	04 P Enlèvement FORUMIER	05 P
SEMAINE 06	06 ens BELLANGER	07 ens DANIEL	08 ens AZÉ	09 ens SÉBASTIEN	10 ens SÉBASTIEN MAIS DE	11 R	12 R
SEMAINE 13	14	15	16 Enlèvement BRUNO	17	18	19	20 V
SEMAINE 20	21	22	23	24	25 S	26	27
SEMAINE 27	28	29	30	31	01 Nov D	02 D	03

« La maîtrise du développement de l'activité de l'entreprise. »







« Nous avons fait le choix de l'agrandissement,  
dans les 3 ans, la main d'œuvre sera équilibrée par l'embauche d'un(e)  
salarié(e). »





Quand on est seul sur  
l'exploitation c'est plus  
difficile de se motiver.








Un nouveau projet :  
un changement de race  
et un nouveau mode de commercialisation.





« Nous devons prendre le temps de  
faire notre métier avec plaisir. »

« Nous devons pouvoir être  
libres et  
pas attachés à notre travail. »

« La traite surtout le soir me pèse physiquement et  
moralelement, j'ai le sentiment de perdre ma liberté. »



Un robot de traite



Un racleur de lisier automatique



Changement de race en cours.







« Nous soignons mieux nos animaux  
que nous-mêmes. »

« Je n'arrive pas à couper,  
à me libérer de l'emprise de l'exploitation. »





Un bureau d'exploitation  
dans l'ancienne maison.



« Une nouvelle maison séparée  
de l'exploitation. »



Un nouveau bâtiment dans  
le prolongement de celui  
des vaches.





« J'ai des problèmes de dos »

« C'est difficile de voir là où nous perdons du temps »

« Nous n'avons pas le temps de souffler. »





« Plus qu'un repas par jour et  
pas de lait le dimanche »



# 3 compétences pour une productivité optimisée





# L'optimisation de la productivité de l'exploitation

s'appuie sur 3 compétences:



Des techniques de production simples  
et efficaces

Des conditions de travail  
agréables et des  
investissements raisonnés

---

Une bonne connaissance de  
soi, une bonne culture des  
relations humaines





Réduire mon  
temps de travail

Améliorer la  
productivité

Améliorer mes  
Conditions de travail

**Quel est mon choix ?**

### TECHNIQUES

- ☐ Alimentation simple, Diminuer les transports, et la manutention
- ☐ Groupage des vêlages
- ☐ Modifier les heures de traite
- ☐ T. C. S.
- ☐ ....

### « système »

- ☐ Zéro-pâturage
- ☐ Mono traite annuel
- ☐ Faire élever les génisses à l'extérieur

### AGROEQUIPEMENT

- ☐ Bâtiment super équipé, tapis, caillebotis, racleur
- ☐ Robot
- ☐ Chemin d'accès
- ☐ Parc de contention
- ☐ Logiciel de suivi du troupeau, des cultures, de coût de production
- ☐ ...

### Ressources humaines

- ☐ Responsabilités partagées
- ☐ Réunion régulière et efficace
- ☐ Organisation des remplacements
- ☐ Délégation des cultures, ...
- ☐ Embauche
- ☐ Association

**Organiser son travail un investissement gagnant !**

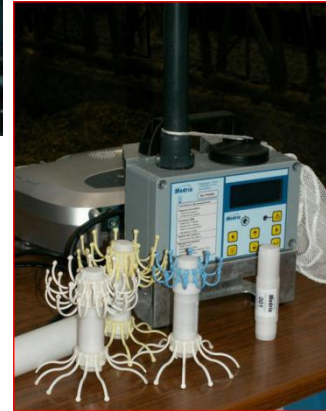
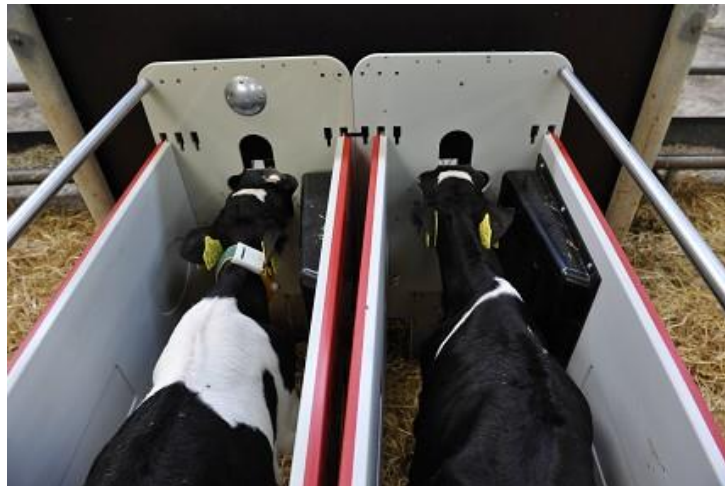


**Dans un outil, nous  
mettons beaucoup plus  
qu'une demande  
d'efficacité économique**





# Mon choix est il le bon ?





# Moins de travail et de bons résultats en Cuma désileuse

**ANALYSE**/// Les Cuma désileuse-automotrice se développent. Cet équipement participe à la réduction du travail sans pour autant dégrader les résultats technico-économiques. C'est ce qui ressort d'une étude réalisée par le CER France avec la FDCuma 53 et l'UDCuma 72, à partir des résultats 2009 des Cuma locales.

## Des exploitations laitières avec plusieurs productions

Actuellement, les exploitations adhérentes à une Cuma désileuse ont un système de production à dominante laitière (à l'exception d'une exploitation spécialisée en production de

viande). Toutefois, elles ont plusieurs ateliers : les systèmes mixtes représentent près de 65 % soit 5 points de plus que dans l'ensemble des exploitations adhérentes au CER France.

### Caractéristiques des exploitations adhérentes à une CUMA désileuse

SAU	100 ha
Quantité de lait vendu	399 500 l
Nombre de taurillons vendus	20
Nombre d'UGB	94
Chargement (UGB/ha de SFP)	1,62
Lait par vache	7 375 l
SAU/actif	50 ha
Quantité de lait vendu/actif	7 990 l

## 1. La structure des exploitations : plus grandes

Dans le groupe lait - cultures de vente, les exploitations adhérentes à une Cuma désileuse-automotrice ont des systèmes de plus grande dimension tout en ayant un nombre d'UTH proche

de la moyenne. De ce fait, elles comptabilisent 61 800 l de lait en plus par actif. La délégation de l'affouragement participe ainsi à l'amélioration de la productivité de la main-d'œuvre.

Système lait et cultures de vente	Ensemble producteurs	Détail ateliers
Nombre d'actifs	1,7	
SAU	77 ha	100 ha
Quantité de lait vendu	306 500 l	429 200 l
Nombre de VL	45	
SAU/actif	46 ha	50 ha
Quantité de lait vendu/actif	183 500 l	245 300 l

## 2. Les critères technico-économiques de l'atelier lait : intensification réussie

L'atelier lait de ces exploitations a un niveau d'intensification plus élevé sur le sol et sur l'animal (+0,1 UGB/ha et +500 l/vache). La quantité de concentré par UGB est supérieure de 70 kg par rapport à la moyenne. Toutefois, la ration reste efficace : le niveau de concentré par litre de lait (189 g/l) est proche de la moyenne. Cette efficacité technique permet une valorisation du

quota équivalente à la moyenne tout en produisant une quantité de lait par hectare supérieure. Cette intensification réussie permet d'atteindre un meilleur niveau de marge brute par ha de SFP. La désileuse facilite l'utilisation de matières premières dans la ration (tourteaux, sous produits). Cette possibilité participe à la maîtrise du coût alimentaire.

Système lait et cultures de vente	Ensemble producteurs	Détail ateliers
Lait produit/vache	6 857 l	7 300 l
TB	42,5	42
TP	33,7	33
Quantité de concentrés	1 328 kg/UGB	1 397 kg/UGB
Chargement (UGB/ha)	1,66	1,7
Prix vente (€/1 000 l)	331	330
Coût alimentaire (€/1 000 l)	123	117
dont concentré VL	50	44
Marge brute/1 000 l	222	216
Marge brute/ha SFP	1 600	1 700





## Prix du revient du litre de lait

**CUMA désileuse  
automotrice**

**Lait cultures de vente**

■ Coût alimentaire

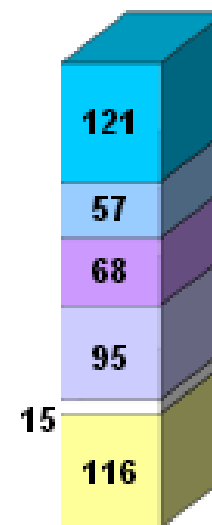
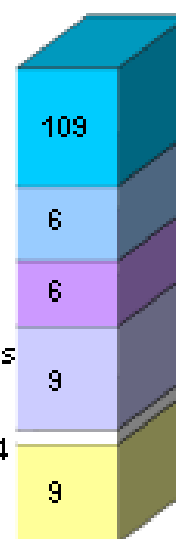
■ Autres charges  
opérationnelles

■ Charges de structure  
annuelles

■ Foncier, amortissements  
et frais financiers MT

Capitaux propres

■ Main d'œuvre



**Charges = 438 €**

**= 472 €**

**Prix de revient**

**hors aides = 376 €**

**= 415 €**

**avec aides = 333 €**

**= 366 €**

### Répartition des charges en mécanisation en €/1 000 l



**Désileuse automotrice**



**Lait cultures vente**

■ travaux par tiers ■ amortissement ■ entretien et divers ■ carburant



# Un gain de productivité se mesure

€/heure

17€



700 h

Coût de  
l'heure  
Substituée

?€



?

heure

MO  
14€/H  
25600€/an

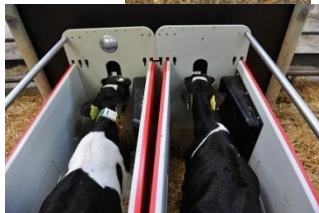


450 h



Gain de Temps





Economie pour l'entreprise	Technique	Conditions de travail	Organisation du travail	Echanges et relations professionnelles
- -	=	+ + +	+ +	+
+	+	+ + +	+ + +	+ + +
-	+ +	+ + +	+ + +	=
=	=	+ +	+ +	=

# Conclusion

- Le bon choix n'est pas seulement un investissement, il est en accord avec les valeurs que je veux donner à mon entreprise, que je souhaite transmettre à mes successeurs.
- Le choix qui sera adapté à ma situation particulière.
- Mon choix doit correspondre à mon système d'organisation, si je change un paramètre, je peux faire bouger toute l'entreprise, ex : la machine est au service des hommes et des entreprises pas l'inverse.
- Si je libère du temps, je peux l'utiliser pour améliorer l'organisation de l'entreprise, pour avancer dans mes projets, pour préserver ma santé, pour être présent avec ma famille, pour prendre du temps pour moi...





# Merci de votre attention

