

TresoGest: un outil de gestion financière simplifié créé avec les agriculteurs pour les fermes diversifiées

Mary Guillaume

Les rendez-vous de la diversification

31 janvier 2018

1. Contexte : pourquoi et comment a été créé l'outil?
2. TRESOGEST : qu'est-ce que c'est et comment ça fonctionne?
3. Utilisation de TresoGest dans une ferme diversifiée: le cas de la ferme d'Escaye.
4. Conclusions et perspectives

Contexte : pourquoi et comment a été créé l'outil

TresoGest s'inscrit dans les recherches en AB du CRA-W



Cellule Bio (CtRAB)



Recherche participative et systémique en **réseau de fermes**



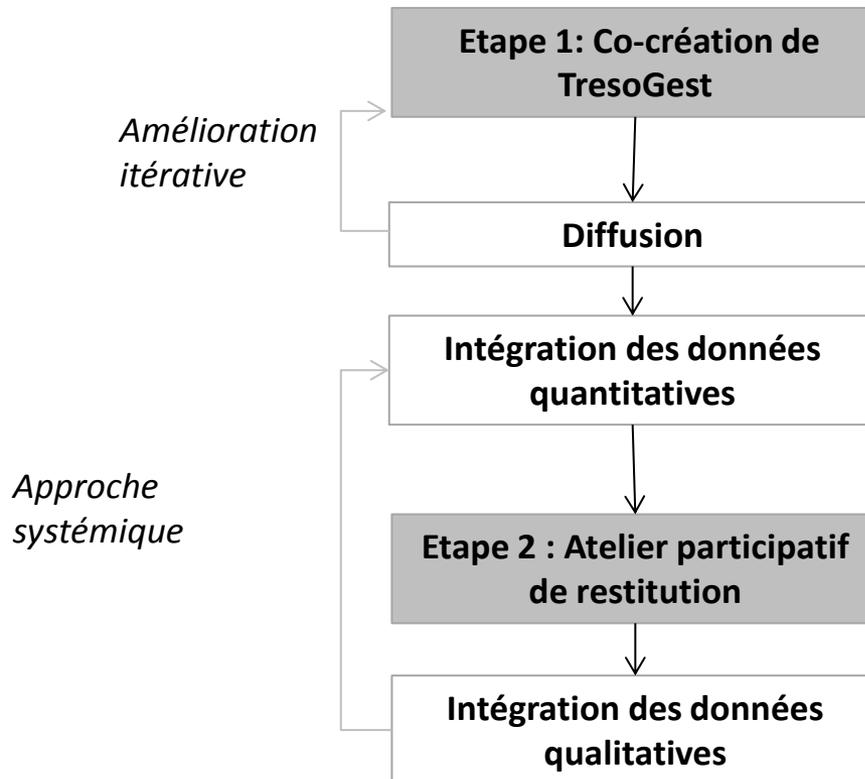
Etude des **performances économiques**

TresoGest un outil à la base de notre démarche participative avec les agriculteurs

Outil mobilisable au quotidien



Outil pour la collecte de données



Réseau bio CRA-W



Groupement Producteurs de porcs bio [UNAB]

TresoGest développé à partir des **préoccupations des agriculteurs**

Ferme diversifiée = plusieurs ateliers d'élevage et de cultures interconnectés + activité de transformation.

→ *Comment répartir les dépenses entre les ateliers?*

Les **ateliers** dits « **secondaires** » ont une **importance** de poids dans le fonctionnement général de la ferme.

→ *Comment prendre en compte la diversité des activités tout en gardant une approche globale?*

Vente directe et transformation = des ventes et des dépenses de « petits montants » mais en plus grand nombre!

→ *Comment suivre les ventes et les dépenses au quotidien pour savoir où j'en suis?*

TRESOGEST : qu'est-ce que c'est et comment ça fonctionne?

TresoGest un outil de suivi simplifié de la trésorerie adapté aux fermes diversifiées



TRESOGEST
(Excel)

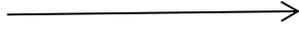
Object de la présentation
d'aujourd'hui



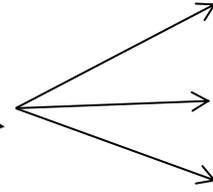
TresoGest CULTURES
(Excel)

TresoGest «Elevage »

Factures/ Reçus



TresoGest
(Excell ou Libre Office)



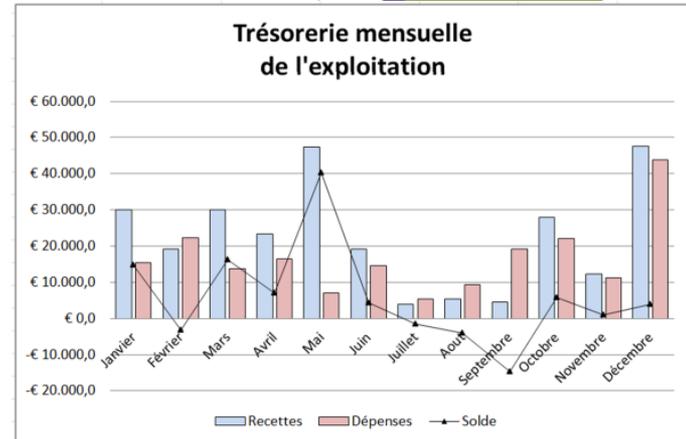
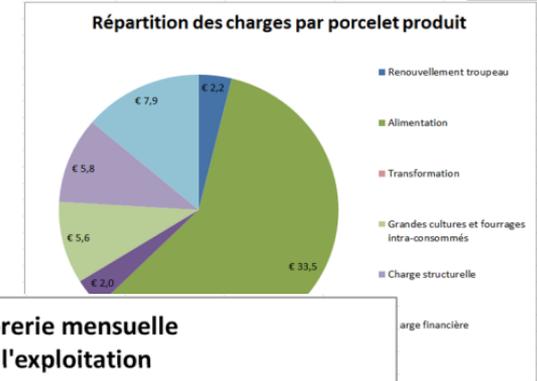
Analyse globale de la trésorerie (1)

Analyse mensuelle de la trésorerie (2)

Analyse détaillée par atelier (3)

Porcelets produits	830,00
Nombre de truies	37,50
Porcelets produits/truie/an	22,13

Par porcelet produit	
Prix de revient	€ 57,73
Chiffre d'affaire sans aides ni revenus complémentaires	€ 71,77



		Elevage		Cultures de vente		Total sans épicerie
		BovViande	Grande Culture	Fourrage		
		Elevage				
Production		39.198	163.397	15.000		217.594
Transformation		0	0	0		0
% répartition		42%	45%	13%		100%
Aide (couplées, découplées, 2d pilier)		22.147	12.293	1.031		35.471
Vente autre que production (fumier, lisier, paille,...)		1.200	0	0		1.200
Autre recette (Location, gîte, travaux pour tiers,...)		0	0	0		0
Total recette		62.544	175.690	16.031		254.265
DEPENSE						
% Elevage / Engrais		100,00%				
% Grandes cultures		0,00%		100,00%		
% Fourrages		49,32%		50,68%		
Dépense opérationnelle	ELEVAGE	Aménagement	0			0
		Alimentation	4.396			4.396
		Reproduction	0			0
		Soin	4.550			4.550
ELEVAGE & CULTURE	Transformation	0	0	0		0
	Produit spécifique à l'activité	644	699	636		1.979
	Autre	340	77	22		439
CULTURE	Semence-Plant	1.795	30.152	1.845		33.792
	Fertilisant-Amendement	87	20.526	90		20.703
	Produit Protection Plante (PPP)	1.120	5.118	1.151		7.389
	Travaux par tiers	2.012	7.321	2.068		11.401
	Cuma	8.136	29.598	8.360		46.095
Total dépense opérationnelle		23.080	93.491	14.172		130.743
Dépense structurelle	% répartition	24%	59%	17%		100%
	MECANISATION	329	819	231		1.379
	% répartition	51%	38%	11%		100%
	BATIMENT	3.054	2.258	638		5.949
	% répartition	31%	54%	15%		100%
	FRAIS GENERAUX	9.123	16.018	4.524		29.665
	% répartition	38%	48%	14%		100%
	MAIN D'OEUVRE	942	1.205	340		2.488
	% répartition	18%	64%	18%		100%
	FONCIER	3.481	12.662	3.577		19.719
Total dépense structurelle		16.928	32.962	9.310		59.200
Dépenses investissement	% répartition	43%	45%	13%		100%
	Fond propre	2.126	2.241	633		5.000
	Emprunt	1.275	1.345	380		3.000
Total dépense investissement		3.401	3.586	1.013		8.000
REVENU AGRICOLE		19.135	45.651	-8.465		56.322

TresoGest « Grandes Cultures »

Factures/Reçus
+
Itinéraires techniques



Suivi des cultures en temps
réel
(par culture et par parcelle)

TresoGest Grandes Cultures (Excel)

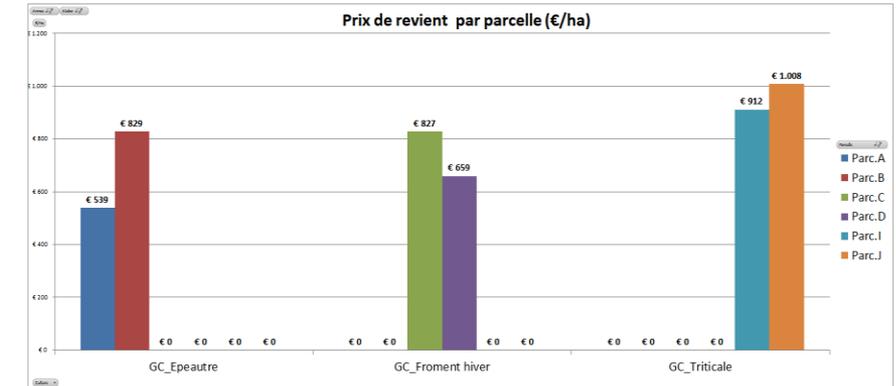
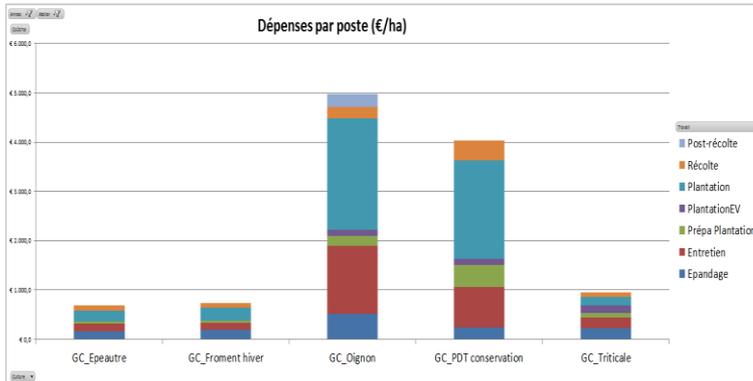
Dépenses par culture (€/ha)

	Epandage	Entretien	Prépa Plantation	PlantationEV	Plantation	Récolte	Post-récolte
GC_Epeautre	€ 156,0	€ 155,3	€ 54,9		€ 214,0	€ 103,6	
GC_Froment hiver	€ 196,1	€ 134,6	€ 54,9		€ 254,1	€ 103,6	
GC_Oignon	€ 512,5	€ 1.389,8	€ 201,8	€ 120,4	€ 2.251,8	€ 240,0	€ 260,0
GC_PDT conservation	€ 240,2	€ 815,6	€ 455,6	€ 120,4	€ 1.996,2	€ 400,0	
GC_Triticale	€ 218,4	€ 225,5	€ 90,1	€ 150,7	€ 171,6	€ 103,6	

Prix de revient par parcelle (€/ha)

Annee 2015
Atelier Grande Culture

€/Ha	Parc.A	Parc.B	Parc.C	Parc.D	Parc.I	Parc.J
GC_Epeautre		€ 539	€ 829			
GC_Froment hiver				€ 827	€ 659	
GC_Triticale					€ 912	€ 1.008



TresoGest se base sur une **approche trésorerie**

L'outil ne prend en compte que les **entrées et les sorties réelles d'argent**

IN€ :

Ventes, aides et autres revenus

~~Stock liés au cheptel et aux surfaces cultivées~~

OUT€ :

Factures des dépenses opérationnelles et structurelles, annuités d'emprunts et investissements sur fonds propres

~~Amortissements, rémunération des capitaux propres~~

Grands principes d'utilisation



**Fichier Excel avec plusieurs onglets
interconnectés**

1 fichier / année civile

**1) Préciser les caractéristiques
de la ferme (ateliers,
assolement, cheptels)**

**2) Encoder les facture/ventes
au fur et à mesure:
Une facture/une vente = une
ligne d'encodage**

**3) Mise à jour des résultats
automatique après chaque
encodage**

Onglet	Informations à encoder/Résultats présentés	
Caract.	Caract	Préciser les ateliers de l'exploitation
	Ha	Préciser le type de surfaces cultivées et leur destination
	UGB	Inventaire des cheptels
Recettes	R-Elv	Encoder les ventes de lait
	R-Lait	Encoder les ventes ou achats de bétail et les ventes d'œufs si poules pondeuses
	R-Elv-Tran	Encoder les ventes liées à l'activité de transformation (fromage, colis de viande etc.)
	R-Cult	Encoder les ventes et les stocks des cultures
	R_Autre	Encoder les aides et les autres revenus
Dépenses	D-Elv	Encoder les dépenses liées à l'élevage
	D-Cult	Encoder les dépenses liées aux cultures
	D-Struct	Encoder les dépenses liées aux charges structurelles (carburant, main d'œuvre etc.)
	D-Invest	Encoder les annuités d'emprunts ou achats sur fond propres > 500€
Résultats	Résultats	Tableau synthétique des résultats financier de la ferme
	GraphLait	Analyse de l'atelier "Bovin lait"
	GraphBovViande	Analyse de l'atelier "Bovin viande"
	GraphPorc	Analyse de l'atelier "Porc"
	GraphOvinViande	Analyse de l'atelier "Ovin viande"
	GraphMois	Analyse mensuelle de la trésorerie

Les recettes

Onglet « R_Lait » = vente à la laiterie

Nr	Atelier	Type de lait	Vente/ Conso perso	Mois (Nr)	Nombre de litres	Prix total (€)	Prix/litres (€)
1	BovLait	Entier	Vente	1	29.983	€ 12.035	€ 0,40
2							€ 0,00

Onglet « R_Elv » = vente de bétail (maigre ou engraisé)

Nr	Atelier	Animaux	Elevage/ Engrais	Achat/ Vente	Mois (Nr)	Nombre de tête	Prix total (€)	Poids (kg)
1	BovViande	de 6 à 24 mois	Engrais	Vente	1	2	3600,00	1.300
2								

Onglet « R_ElvTrans » = vente directe (colis viandes, fromages etc.)

Nr	Atelier	Transformation	Type de lait transformé	Mois (Nr)	Quantité (Kg)	Montant total (€)	Valeur (€/kg)	Si produit laitier	
								Coef transformation (Litre/kg)	Litres lait transformés (L)
1	BovLait	Beurre	Entier	1	10	€ 80	€ 8,00	21,00	210
2	BovViande	Boucherie		3	15	€ 300	€ 20,00		0
3						€ 0	€ 0,00		0

Onglet « R_Autres » = aides et autres revenus

Atelier	Catégorie	Sous-catégorie	Intitulé	Mois (Nr)	Montant (€)
	Aide		AIDE PAC	12	€ 25.000
	Autre		FERME PEDAGOGIQUE	11	€ 250

Les dépenses

Dépenses d'élevage



Alimentation, aménagement, soins, transformations etc.

➔ Répartition **manuelle** ou **automatique** (proportionnellement aux UGB)

Onglet « D_Elv »

Atelier	Elevage/ Engrais	Type de dépense	Intitulé / pour Aliment, précisez le nom de l'aliment	Mois (Nr)	Si Alim. Quantité (kg)	Montant total (€)
BovLait		Alimentation	orge	2	6.600	182,20
		Aménagement	Paille	1	10.520	736,40
		Aménagement	Paille	3	21.280	1.489,60
Volaille_chair		Produits spécifiques à l'activité	Désinfection poulailler	3		17,64
BovLait		Transformation	Emballage	3		250,00

Les dépenses

Dépenses des cultures/fourrages



Semences, fertilisant, travaux par tiers etc.

→ Le coût des **cultures/fourrages intra-consommés** par le bétail est affecté aux troupeaux sur base du **coût de production** (et non du coût d'opportunité).

→ Répartition **proportionnellement** à l'affectation des surfaces.

Onglet « **D_Cult** »

Atelier	Type de dépense	Intitulé	Mois	Montant (€)	Quantité/Surface	Unité
Fourrage	Semence-Plant	sencier (3 et 4)	7	€ 1.963,40	220	Kg
Fourrage	Semence-Plant	interculture (tr alex, moha, sorgho)	6	€ 1.181,88	435	Kg
Fourrage	Spécifique à l'activité	plastiques	4	€ 3.600,00		
Fourrage	Semence-Plant	interculture (tr alex et avoine)	3	€ 1.337,25	695	Kg
Grande Culture	Fertilisant-Amendement	Tmce	1	€ 5.240,00	10000	Kg

Les dépenses

Dépenses structurelles



Bâtiments, mécanisation, frais généraux, foncier, main d'œuvre ...

→ Répartition **automatique** (en fonction du **poids pondéré** de chaque atelier).

Onglet « **D_Struct** »

Type de dépense	Intitulé	Mois (Nr)	Montant (€)
Main d'oeuvre	Cotisation sociale	1	€ 765,73
Général	Assurance incendie	1	€ 1.005,55
Mécanisation	Réparation	1	€ 47,02
Général	Facture gsm	1	€ 288,26

Les dépenses

Dépenses financières



Annuité d'emprunts ou achats sur fonds propres > 800 euro

➔ Répartition manuelle ou automatique (en fonction du **poids pondéré**)

Onglet « D_Inv »

Atelier	Intitulé	Mois (Nr)	Si achat sur fond propre: Montant total de l'achat Si achat avec emprunt: Montant du total emprunté	Si emprunt: montant annuité remboursée (€)
	MATERIEL TRACTEUR	3	€ 854,28	
	REMORQUE OCCASION	8	€ 2.000,00	
Volaille_chair	CREDITpour le polailler	5	€ 250.000,00	€ 3.198,51

Un exemple



Feuille de calcul
Microsoft Excel pren:

Application concrète de TresoGest : le cas de la ferme d'Esclaye

La ferme d'Esclaye



- Encodages des factures/ventes 2017 (+/- 8 heures d'encodage) .

→ Implication de Marc-André dans le développement de TresoGest

→ Utilisation de TresoGest sur la ferme depuis 4 ans.



La ferme d'Esclaye



- Ferme laitière bio
- Atelier de transformation: beurre + autres produits laitiers.
- 75 Ha et 66 vaches laitières
- Main d'œuvre familiale importante: 3 UTP (4 UTP jusque fin 2017)



L'apport de TresoGest dans le cas de la ferme d'Esclaye

- **Objectiver les impressions**
 - Connaître la situation financière réelle de la ferme

- **Cibler des leviers d'action**
 - Maîtriser les coûts alimentaires
 - Adapter les prix de ventes aux coûts réels
 - Améliorer la productivité animale

- **Mise en place de nouveaux réflexes de gestion**
 - Contrôle du système « au jour le jour »: suivi et encodage régulier
 - Passer d'une démarche *a posteriori* à une démarche anticipative : scenarii + trésorerie prévisionnelle

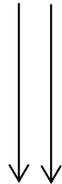
Conclusions et perspectives

L'utilité de TresoGest pour les fermes diversifiées

Diversification et circuit court = opportunité d'adapter les prix de vente des produits aux coûts réels de production.



- Connaître ses **coûts de production réels**
- Suivre et **piloter au quotidien** et réaliser des ajustements en temps réel avant qu'il ne soit trop tard !



TresoGest

- ✓ Un **outil pratique** pour encoder l'ensemble de ses factures/ventes
- ✓ Une outil pour **connaître ses coûts de production** -> un premier pas pour mieux fixer ses prix et communiquer auprès des consommateurs
- ✓ Une outil pour **suivre sa trésorerie**
- ✓ Un outil de gestion **simplifié** à s'approprier et **complémentaire** à d'autres **outils existants**

Perspectives

Diffusion de TresoGest

Format Excel



Suivi des mises à jour

Prise en main



Bonne prise en main pour bonne utilisation

- Outil gratuit
- Favoriser une diffusion à travers les **structures d'accompagnement** afin d'assurer une bonne utilisation et une bonne prise en main

Perspectives

Projet de mise en ligne → projet **AgriCogest** en collaboration avec **Groupe One, Diversiferm** et le **Réseau des Gasap**

Contact

Cellule transversale de Recherches en Agriculture biologique (CtRAb)

 rue de Liroux 9, 5030 Gembloux
Belgique



www.cra.wallonie.be



Mary Guillaume

Unité11

m.guillaume@cra.wallonie.be



celluleagribio@cra.wallonie.be

081/62 65 77