

# À l'épreuve du collectif : vers une diplomatie des expérimentations agricoles?

[s.lagneaux@cra.wallonie.be](mailto:s.lagneaux@cra.wallonie.be)

2 juin 2026



## LES EXPÉRIMENTATIONS AGRICOLES À L'ÉPREUVE DES COLLECTIFS



# LES EXPÉRIMENTATIONS AGRICOLES À L'ÉPREUVE DES COLLECTIFS



## Parcours du jour

- Trajectoires non linéaires
- Apprentissages situés
- Tensions dans les dispositifs

->L'expérimentation collective ≠ simple  
dispositif technique

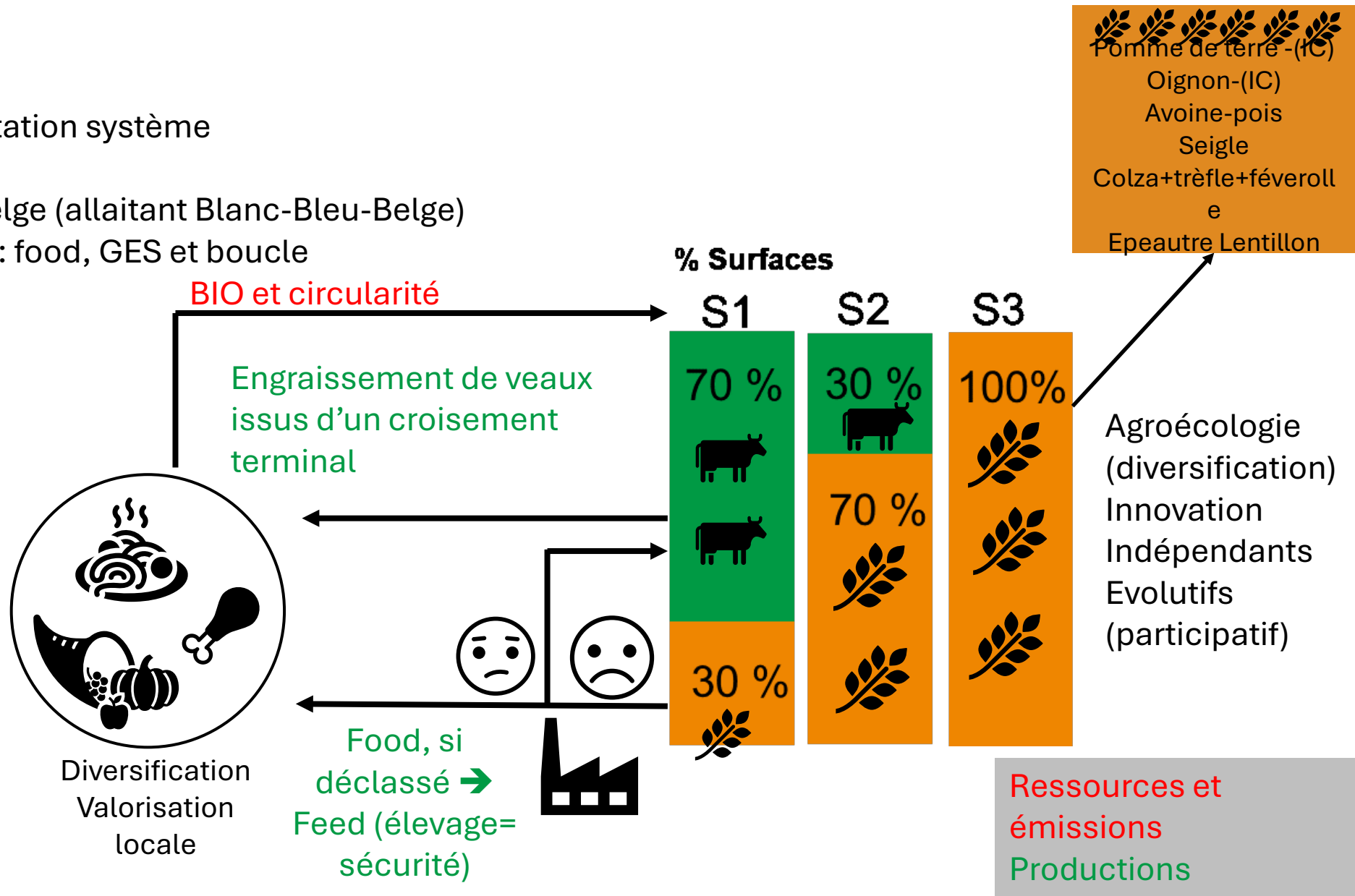
# Qu'est-on en train de faire?

- Hypothèse: travail diplomatique
- Un cas parmi d'autres
- Introduction de haies car manque de paille



# SPoT

- Expérimentation système
- 20 ha
- Ardenne belge (allaitant Blanc-Bleu-Belge)
- 3 principes: food, GES et boucle



# Au départ ... et à l'arrivée, par une bascule

- Sur le papier: ok ✓

Mais ... résistances -> révision posture

➔ **bascule**: de « faire passer un solution techniquement pertinente » à une mobilisation de ressource pour l'action collective

Tensions entre des représentations pas à lever mais à écouter pour faire avec ces signaux

➔ ? Dilution du système expé, compromis mou du collectif?

➔ **écouter les résistances ne doit pas conduire à renoncer à l'exigence scientifique ni à la portée transformatrice.**

➔ **ce n'est pas la participation qui affaiblit l'expérimentation — c'est la participation sans conflictualité assumée (génératrice des désaccords fondateurs)**

# Chercheur-diplomate?

- **Diplomatie**: capacité à évoluer dans des environnements caractérisés par la pluralité des acteurs, la divergence des intérêts, l'incertitude des connaissances et la nécessité de compromis
- Produire des connaissances **ET** rendre possible la coordination entre mondes hétérogènes

- Facilitateur neutre
- Animateur de réunion
- Producteur de consensus mou

Le chercheur diplomate est un acteur situé qui articule des savoirs hétérogènes, rend explicites les désaccords, construit des compromis opératoires imparfaits qui accepte l'incertitude tout en maintenant les exigences de la scientificité.

## LES EXPÉRIMENTATIONS AGRICOLES À L'ÉPREUVE DES COLLECTIFS



## Que discuter?

L'expérimentation collective est intrinsèquement conflictuelle -> désaccord fondateur nécessite et fait émerger deux figures celle de l'agri-chercheur et celle du chercheur-diplomate.

Au coeur des tensions, des thèmes communs: scientificité, légitimité, pouvoir, vérité, ...

### et pour vous?

- Dans vos dispositifs, comment sont gérés les désaccords entre acteurs ?
- Qui assure, explicitement ou non, ce travail de traduction et de médiation ?
- Que se passe-t-il si personne ne fait ce travail diplomatique ?
- Ces dimensions sont-elles reconnues comme faisant partie du travail scientifique ?
- Nuisent-elles au travail scientifique?